

## Total Productive Maintenance et Maintenance

L'industrie automobile a intégré dans ses systèmes qualité EAQF, QS 9000, le développement d'une démarche T P M ®. Il semble que beaucoup d'Entreprises n'aient pas encore compris l'évolution de la T P M depuis 1984, date de son apparition en France.

Certains Responsables croient qu'il s'agit d'une méthode qui permet de confier aux Opérateurs la maintenance dite de 1<sup>er</sup> niveau. D'autres ont écarté la maintenance des équipements pour en faire avant l'heure le "Total Productive Management".

La T P M telle qu'elle a été conçue par le JIPM est une démarche globale qui concerne toute l'Entreprise et rejoint la Qualité Totale en s'appliquant au management des ressources de production; c'est-à-dire aux EQUIPEMENTS, aux HOMMES, à leur SAVOIR-FAIRE et à l'ORGANISATION.

Tous les services fonctionnels et en particulier la fonction Maintenance sont impliqués pour fournir à la Production les informations et les moyens nécessaires à l'amélioration de sa compétitivité.

Pour se développer la T P M s'appuie sur 5 piliers principaux ( il y en 8 au total ):

- ✓ Rendre capables les Opérateurs de devenir responsables de la qualité de leur équipement.
- ✓ Supprimer l'ensemble des pertes (manque de fiabilité des équipements, carences de l'organisation, procédés et méthodes utilisés) qui empêchent d'obtenir l'efficacité maximum des hommes, des équipements, des matières et des énergies.
- ✓ Améliorer les connaissances et le savoir-faire du personnel de production et de maintenance.
- ✓ Améliorer la fiabilité et la maintenabilité des équipements.
- ✓ Concevoir des produits faciles à fabriquer et des équipements faciles à exploiter par la production et la maintenance.

Pour réussir, la T P M doit être la volonté de la Direction générale et s'appuyer sur la rigueur et la persévérance de chacun (un changement de culture d'entreprise ne se décide pas il se construit petit à petit sur quelques années).

Jean BUFFERNE  
Instructeur TPM certifié JIPM

T P M est une marque déposée par le Japan Institute of Plant Maintenance (JIPM)